

ANALIZA RYZYKA W TWOJEJ ORGANIZACJI

1. Spisz wszystkie możliwe ryzyka związane z działalnością organizacji, planowanymi działaniami, projektami.
Co może pójść nie po naszej myśli? Co się może niekorzystnego wydarzyć? Co nam może zaszkodzić?

Pytania pomocnicze – pamiętaj, aby przyjrzeć się różnym obszarom:

Projekty:

- nie pozyskamy wnioskowanych projektów
- pozyskamy wszystkie wnioskowane projekty
- nie uda się zrealizować wskaźników
- nasze warunki nie będą już konkurencyjne;

Personel:

- odejdą z organizacji osoby z kluczowego personelu organizacji / zarządzające
- odejdą z organizacji osoby zatrudnione, pełniące specjalistyczne funkcje merytoryczne
- wystąpi długa choroba itp. nieobecność kogoś z kluczowego personelu
- nie pozyskamy zleceńobiorców na stawki które mamy wpisane w projekcie
- nie pozyskamy odpowiednich pracowników / specjalistów;

Otoczenie:

- zmieniają się przepisy prawa i nasza działalność będzie trudniejsza / niepotrzebna / bardziej kosztowna
- nie zdążymy dostosować się do jakichś nowych przepisów
- nie będziemy mogli dalej prowadzić działalności w naszym biurze / lokalu / miejscach, z których do tej pory korzystaliśmy
- lokalna sytuacja polityczna spowoduje trudności w realizacji działań
- w obszarach naszej działalności pojawią się zupełnie nowe narzędzia / podmioty realizujące konkurencyjną działalność
- wystąpi zła pogoda podczas planowanych wydarzeń;

Interesariusze:

- wystąpią trudności w pozyskaniu odbiorców
- wystąpią trudności w dotarciu do dotychczasowych odbiorców / darczyńców
- nasz wizerunek niekorzystnie się zmieni
- nasze warunki współpracy nie będą już atrakcyjne;

Finanse:

- nie otrzymamy zaplanowanych środków pieniężnych
- nasze wydatki okażą się dużo wyższe
- najwięksi darczyńcy odejdą
- projekt będzie miał opóźnienia w wypłacie transz
- odbiorcy nie zapłacą należności za faktury z działalności odpłatnej / gospodarczej
- ze względu na rozmiary działalności będziemy musieli zapłacić dodatkowe podatki (np. VAT) lub pojawią się inne dodatkowe koszty;

2. Oceń poszczególne ryzyka. Ocena zależy od dwóch elementów:

2.1. Prawdopodobieństwo (np. w skali 0-10)

2.2. Siła oddziaływania (W takiej samej skali np. 0-10).

Mnożymy wynik prawdopodobieństwa i siły. Ryzyka z najwyższym wynikiem, zwłaszcza powyżej 24 punktów – to nimi należy się zająć: zaplanować działania zaradcze oraz opracować warianty postępowania na wypadek ich wystąpienia. Warto również opracować budżet i cashflow w dodatkowych wersjach: takich, jakby wystąpiły te najwyżej oceniane ryzyka.